

ПРИЛОЖЕНИЕ
к приказу от 29.03.2023 г. № 41- О

Утверждаю
Директор МБОУ СОШ №27
им. М. В. Александрова п. Комсомолец
МО Ейский район
А. М. Зацева

Дорожная карта по профилактике учебной неуспешности в СОШ № 27 им. М. В. Александрова п. Комсомолец МО Ейский район в 2023 году.

Настоящая дорожная карта разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР согласно проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

По итогам комплексного анализа результатов государственной итоговой аттестации и Всероссийских проверочных работ по русскому языку и математике, проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки в 2022 году, МБОУ СОШ № 27 им. М. В. Александрова п. Комсомолец МО Ейский район (далее -Школа) повторно попала в список школ, показывающих низкие образовательные результаты. Школа была отнесена к группе рискованных школ по критериям: недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников, высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности, низкая учебная мотивация обучающихся. Отмечается низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности. Количество обучающихся с ОВЗ выросло в 2 раза. Имеется расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, на основании которого школа вошла в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО.

Анализ конкретных проблем в предметной подготовке обучающихся, проведенный на основании результатов ОГЭ в 9 классе по математике, позволил определить неосвоение базовых предметных результатов, которые в дальнейшем негативно влияют на изучение предметов.

К наиболее типичным затруднениям обучающихся по математике относятся:

- владение навыками письменных вычислений;
- владение навыками анализа и решения текстовых задач;

- использование свойств чисел и правил действий с рациональными числами при выполнении вычислений, в том числе с использованием приемов рациональных вычислений;
- анализ и извлечение необходимой информации, умение решать несложные логические задачи, находить пересечение, объединение, подмножество в простейших ситуациях;
- умение применять изученные понятия, результаты, методы для решения задач практического характера и задач их смежных дисциплин;
- умение решать задачи с арифметической и геометрической прогрессией;
- владение геометрическим языком, развитие навыков изобразительных умений, навыков геометрических построений.

К внутренним причинам, обусловившим появление низких образовательных результатов обучающихся, выявленным в ходе комплексного анализа, можно отнести недостаточную методическую и/или психолого-педагогическую компетентность учителей, что выражается в недостаточном умении оптимально организовать учебный процесс, недостаточном умении в работе с детьми с особыми образовательными потребностями (с детьми с ОВЗ; с детьми, имеющими низкую учебную мотивацию и поведенческие проблемы).

К внешним причинам, обусловившим появление низких образовательных результатов обучающихся в школе, выявленным в ходе анализа, можно отнести стаж работы до 5 лет административных работников и педагогических работников по биологии, физике, математике, русскому языку.

Комплексный и контекстный анализ причин повторного попадания школы в список школ с низкими образовательными результатами позволил выделить основные направления перевода школы с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования в 2023 году и определить комплекс мероприятий направленных на улучшение учебных достижений обучающихся.

Цель: повышение качества образования, обеспечение кадрового потенциала, повышение ресурсного обеспечения, профилактика и предотвращение появления низких образовательных результатов.

Задачи:

- создать условия для организации внутришкольной системы эффективной работы по профилактике и предотвращению низких образовательных результатов;
- развитие школьной образовательной среды, ориентированной на высокие результаты
- обеспечить учет индивидуальных результатов каждого учащегося;
- повышение методической и предметной компетенции педагогических работников;
- психолого–педагогическое сопровождение учащихся и их родителей (законных представителей) по вопросам учебной неуспешности;

-охват не менее 50% учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, программами дополнительного образования в соответствии с их потребностями, организация их участия в конкурсах, олимпиадах.

1. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг МБОУ СОШ № 27 им. М. В. Александрова п. Комсомolec MO Ейский район как школы с низкими образовательными результатами

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятия	Сроки выполнения	Ответственные
1.	Разработка (корректировка) программы перехода ОО в режим эффективного функционирования и развития на 2023-2025 учебный год	программа	март-апрель 2023г.	Директор Зацепа А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.
2.	Разработка дорожной карты по профилактике учебной неуспешности на 2023 год	приказ, дорожная карта	Март 2023 года	Директор Зацепа А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.
3.	Анализ результатов ВПР в 4-8 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, школы	аналитическая справка	до 1 июня 2023 г.	заместитель директора Грицай Д.В., учителя-предметники
4.	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце четверти	заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., учителя-предметники
5.	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса школы на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до 1 июня 2023 г.	заместитель директора Грицай Д.В., учителя-предметники
6.	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся для анализа объективности внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной процедуры	заместитель директора Грицай Д.В., учителя-предметники
7.	Составление (корректировка) рисковог(ых) профиля(ей) школы	форма	не реже одного раза в четверть	Директор Зацепа А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.

8.	Выявление профессиональных дефицитов у членов административной команды школы	тестирование	до 1 сентября 2023 года	заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А.,
9.	Выявление профессиональных дефицитов у учителей-предметников	тестирование	до 1 сентября 2023 года	заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А.
10.	Обучение команды школы по внедрению модели системы управления качеством образования в школе	курсы повышения квалификации	по графику ИРО КК, ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»	Директор Зацепа А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.
11.	Повышение квалификации в области профилактики учебной неуспешности	курсы повышения квалификации	по графику ИРО КК	Директор Зацепа А.М., заместители директора Грицай Д.В., педагог-психолог Деревянко К.Н.
12.	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	по плану работы МТКП	учителя-предметники
13.	Получение консультаций в муниципальном наставничестве центре	консультации	по плану работы МНЦ	Директор Зацепа А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.
14.	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, ИМЦ: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	карта	по плану работы ИРО КК, УО, ИМЦ	Директор Зацепа А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А., учителя-предметники
15.	Участие в стажировках для управленческих команд школ с низкими образовательными результатами	стажировка	по плану УО	Директор Зацепа А.М., заместитель директора Коломойцева М.А., педагог-психолог Деревянко К.Н.
16.	Составление индивидуальных образовательных маршрутов по восполнению профессиональных дефицитов педагогов и административных команд	ИОМ	до 1 сентября 2023 г.	Директор Зацепа А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А., учителя-предметники

2. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности

Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)		
	наименование фактора	параметры	код параметра
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	1.1.
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.
2	Профессионализм и компетенции педагогов, несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.1.
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.2.
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	2.3.
		Наличие учителей русского языка и математики со стажем преподавания предмета менее 5 лет	2.4.
3	Специфика контингента обучающихся, высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1.
		Наличие обучающихся с ОВЗ	3.3.
4	Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО	Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, включение школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО	5.1

Профилактика учебной неуспешности

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Код параметра	Контингент	Сроки выполнения	Ответственные лица
1.	Мониторинг академических и личностно-профессиональных достижений обучающихся профильных классов	По отдельному графику	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов	По отдельному графику	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.
2.	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	вебинар	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов и их родители	Ноябрь 2023	Классные руководители 10-11 классов Карташевич Е.Е., Якименко А.В.
3.	Привлечение студентов старших курсов педагогических вузов и сузов для ведения внеурочной деятельности, организации мероприятий (в том числе дистанционных)	договор, программа мероприятия	1.1.	Студенты Ейского полипрофильного колледжа	В течение года	Заместитель директора Пропастина О.А.
4.	Организация работы наставников для студентов педагогических вузов и сузов, проходящих практику	приказ	1.1.	Учителя-предметники	В течение года	Директор Зацева А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.
5.	«Обеспечение объективной оценки образовательных результатов обучающихся как один из аспектов преодоления	Стажировка на базе МБОУ СОШ № 9 с. Кухаривка	1.1.	Администрация школы	Март 2023	Директор Зацева А.М., заместитель директора Коломойцева М.А.

	рисков школьной неуспешности»					
6.	Диагностика индивидуально-личностного профиля и особых способностей к педагогической деятельности	мониторинг	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов	По отдельному графику	Педагог-психолог Деревянко К.Н.
7.	Разработка локальных нормативных актов, регламентирующих содержание, способы реализации и условия функционирования профильных классов	положение ООП СОО	1.1.	Администрация школы	До 1 сентября 2023	Директор Зацева А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.
8.	Прохождение стажировок в МНЦ, на базе МИП и КИП	приказ	1.2.	Администрация школы	В течение года	Директор Зацева А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.
9.	«Реализация обновленных ФГОС и ФОП»	семинар	1.2	Администрация школы	Март 2023	Директор Зацева А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.
10.	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	Стажировка на базе МБОУ СОШ № 17 п. Советский	1.2	Администрация школы	апрель 2023	Директор Зацева А.М., заместитель директора Коломойцева М.А.

11.	Организация взаимодействия педагогов, имеющих стаж работы менее 5 лет, с наставниками, с тьюторами	запрос на консультации, супервизии МТКП	2.4.	Абрамова В.В., Стерлигова К.А., Деревянко К.Н., Хасбиева Н.А., Климов И.Ю. наставники	До 1 сентября 2023 года	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А.
12.	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	Школьные и межшкольные групповые консультации, индивидуальные консультации	2.1., 2.2, 2.3, 2.4	Учителя-предметники	В течение года	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А.
13.	«Поиск эффективных путей повышения качества обучения в условиях реализации обновленных ФГОС»	Педагогический совет	2.1, 2.2, 2.3, 2.4	Учителя-предметники	Сентябрь 2023	Заместитель директора Грицай Д.В.
14.	Организация и проведение внутришкольных мероприятий, направленных на восполнение профессиональных дефицитов педагогов	план	2.1., 2.2, 2.3, 2.4	Учителя-предметники	В течение года	Директор Зацева А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.
15.	«Трудности взаимодействия с неуспевающим учеником»	Психологический тренинг	2.1., 2.2, 2.3, 2.4	Учителя-предметники	Октябрь 2023	Педагог-психолог Деревянко К.Н.
16.	Обеспечение участия учителей начальных классов, русского языка, математики в школьных, муниципальных, региональных обучающих мероприятиях	ИОМ	2.1., 2.2, 2.3, 2.4	Новикова В.Н., Исаева С.Н., Гречина А.В., Попова В.А., Щербаченко М.В., Лапченко О.А.,	В течение года	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.

				Стерлигова К.А., Дервянко К.Н.		
17.	«Формирование метапредметных навыков у учащихся во внеурочной деятельности: учебно-исследовательская и проектная деятельность»	Педагогический совет	2.1, 2.2, 2.3, 2.4	Учителя-предметники	ноябрь 2023	Заместитель директора Пропастина О.А.
18.	«Школа молодого учителя»	Постоянно действующий семинар	2.4	Абрамова В.В., Хасбиева Н.А. Коломойцева М.А.	По графику ИМЦ	Заместитель директора Коломойцева М.А.
19.	Разработка ИОМ для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	ИОМ	3.1.	Обучающиеся 4- 10 классов	до 1 сентября 2023 г.	Учителя-предметники
20.	Реализация ИОМ для обучающихся	Консультации, внеурочные занятия	3.1.	Обучающиеся 4-10 классов	В течение года	Учителя-предметники
21.	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	Школьные и межшкольные консультации	3.1	Обучающиеся 9, 11 классов	По отдельному графику	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А.
22.	«Разработка индивидуальных и групповых планов по ликвидации академической неуспеваемости для всех обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности»	Консультационный семинар	3.1, 3.3	Учителя-предметники	Сентябрь 2023	Заместитель директора Грицай Д.В.
23.	«Ответственное родительство»	Родительское собрание	3.1, 3.3	Родители, администрация школы, учителя-предметники	Сентябрь 2023	Директор Зацева А.М., заместители директора Грицай

						Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А., классные руководители
24.	«От сопротивления к сотрудничеству»	Консультации с родителями по запросу	3.1, 3.3	Родители, администрация школы, учителя-предметники	В течение года	Директор Зацепа А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А., классные руководители
25.	«Уровень школьной мотивации»	Мониторинг	3.1, 3.3	Родители, администрация школы, учителя-предметники	Апрель 2023 Декабрь 2023	Педагог-психолог Деревянко К.Н., классные руководители
26.	Разработка адаптированных основных образовательных программ	АООП	3.3.	Администрация школы, педагог-психолог, учитель-дефектолог	до 1 сентября 2023 г.	Директор Зацепа А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.
27.	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	Заседание РМО	3.3	Учителя-предметники	По графику работы РМО	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А.
28.	Личностное развитие и поддержка обучающихся, создание благоприятного климата	Психологические тренинги	3.3.	Обучающиеся 1-11 классов (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	В течение года	Педагог-психолог Деревянко К.Н.

29.	<p>Обеспечение участия обучающихся в муниципальных, региональных, всероссийских образовательных и конкурсных мероприятиях различной направленности («Новогодняя фантазия», «Светлый праздник Рождество Христово», «Живая классика», конкурс сочинений «Без срока давности», Конкурс поэтического мастерства «Свободный микрофон», конкурс научно-исследовательских работ и проектов «Мир науки глазами детей», конкурс детского технического творчества «Юные техники-будущее инновационной России», «Эврика», «Зеленая планета», «Котенковские чтения»)</p>	Заявки на участие	3.3.	Обучающиеся 1-11 классов (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	В течение года	Руководитель ШНОУ Абрамова В.В.
30.	<p>Обеспечение участия обучающихся в школьных, в муниципальных, региональных, всероссийских профориентационных мероприятиях (тематические встречи с представителями различных процессов,</p>	Заявки на участие	3.3.	Обучающиеся 1-11 классов (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	В течение года	Заместитель директора Пропастина О.А.

	экскурсии, Дни открытых дверей, «Билет в будущее», «Шоу профессий» онлайн-уроки финансовой грамотности)					
31.	«Формирование функциональной грамотности посредством использования учебных платформ ЯКласс и РЭШ»	семинар	5.1	Учителя-предметники	Октябрь 2023	Заместитель директора Грицай Д.В.
32.	Предоставление необходимых документов для перепроверки результатов оценивания ВПР	приказ	5.1	Учителя-предметники	По запросу ИМЦ, УО	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А.
33.	Изучение опыта школ-лидеров (гимназия № 14, лицей №4, СОШ№2, СОШ №9, СОШ17) с целью оптимизации ВСОКО	запрос на консультации МНЦ, заключение соглашений о партнёрстве с МИП и КИП	5.1.	Администрация школы	В течение года	Директор Зацепа А.М., заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.

План внутришкольных мероприятий, направленных на восполнение профессиональных дефицитов педагогов

№	Профессиональные дефициты	Мероприятия, формы работы	Ответственные	Срок
1.	Составление рабочих программ, курсов, модулей, внеурочной деятельности	1)Индивидуальные консультации 2)Помощь наставников	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А., наставники педагогов	Май-август 2023
2.	Применение в образовательном процессе современных образовательных технологий, в том числе технологии дифференцированного обучения	1) Включение вопросаприменения современных образовательных технологий в педагогический совет 2) Взаимопосещение уроков своих	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., Пропастина О.А.,	Август 2023 По плану ВШК

		коллег 3) Наставничество	наставники педагогов	В течение года
3.	Оценка результатов своей профессиональной деятельности	1) Анкетирование 2) Организация курсовой подготовки	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А.	Раз в полугодие В течение года
4.	Умение проводить самоанализ урока	1) Индивидуальные консультации 2) Проведение открытых уроков	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А., наставники педагогов	В течение года В течение года
5.	Организация совместной деятельности родителей и обучающихся, взаимодействие с родителями по вопросам предупреждения школьной неуспешности	1) Встреча учителей – предметников с родителями обучающихся на родительских собраниях, индивидуальных консультациях 2) Посещение семей 3) Распространение буклетов, памяток по вопросам предупреждения школьной неуспешности 4) Индивидуальные консультации с родителями	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А.	По графику родительских собраний По отдельному графику Раз в четверть По запросу родителей
6.	Прохождение курсов повышения квалификации по обновленным ФГОС НОО, ООО, СОО	1) Прохождение курсовой подготовки 2) Изучение нормативно – правовой базы 3) Работа с конструктором рабочих программ. 4) Составление рабочих программ на 2023-2024 учебный год с учетом требований обновленных ФГОС	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А.	В течение года Постоянно Май-август 2023 Май-август 2023
7.	Методика оценивания образовательных результатов обучающихся	Консультирование учителей, разработка рекомендаций, памяток	Заместители директора Грицай Д.В., Коломойцева М.А.	В течение года