



УТВЕРЖДЕНО
Директор МБОУ СОШ №23
им. В.П. Антонюка с. Воронцовка
МО Ейский район

Т.В. Чукина
Приказ № 47-ОД от 31.03.2023 г.

ДОРОЖНАЯ КАРТА по ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ НА 2023 ГОД в МБОУ СОШ №23 им. В.П. Антонюка с. Воронцовка МО Ейский район

Настоящая дорожная карта разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения МБОУ СОШ №23 им. В.П. Антонюка с. Воронцовка МО Ейский район (далее – школа, ОО) как школы с низкими результатами, согласно проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

В данный список школа вошла по результатам государственной итоговой аттестации обучающихся по программам основного общего образования по математике за 2021 г. (из 19 выпускников оценку неудовлетворительно получили 3 человека) и 2022 г. (из 13 выпускников оценку неудовлетворительно получили 7 человек).

Целью реализации дорожной карты является повышение образовательных результатов обучающихся школы.

Задачи:

1. Повышение квалификации и профессионального мастерства педагогических работников и администрации школы.
2. Повышение уровня применения современных практик, приемов и технологий в образовательной деятельности.
3. Повышение степени школьной мотивации путем организации социально-педагогического сопровождения, в том числе коррекционно-развивающей работы с обучающимися.

Принятые сокращения:

ИРО КК – Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования Институт развития образования Краснодарского края;
УО - управление образованием;
ИМЦ – МКУ «ИМЦ системы образования Ейского района»;
ОО -общееобразовательная организация;
МНЦ – муниципальный наставнический центр;
МТКП – межшкольный тьюторский консультационный пункт;

ШНОР – школы с низкими образовательными результатами;
ВПР – всероссийские проверочные работы;
КПК – курсы повышения квалификации;
ИОМ – индивидуальный образовательный маршрут;
ЦЗН – центр занятости населения;
МИП – муниципальная инновационная площадка;
КИП – краевая инновационная площадка.

I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг учреждения как школы с низким образовательным результатом

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1.	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты, направленной на повышения качества образовательных результатов в ШНОР, на 2023год	утверждена приказом ОО дорожная карта	март 2023 г.	Т.В.Чукина
2.	Разработка (корректировка) программы перехода МБОУ СОШ №23 в эффективный режим функционирования на 2023-2025 гг.	программа	март-апрель 2023г.	Т.В.Чукина
3.	Обучение муниципальных команд и педагогов ШНОР методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО, новым педагогическим технологиям	программы мероприятий	ежеквартально	УО, ИМЦ
4.	Проведение совещаний для педагогов по результатам обучения муниципальных команд и педагогов ШНОР методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО, новым педагогическим технологиям	программы мероприятий	ежеквартально	УО, ИМЦ
5.	Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва в рамках деятельности муниципального наставнического центра	программа работы	апрель 2023 г.	УО, ИМЦ
6.	Заседание методического совета по вопросам профилактики школьной неуспешности	совещание при директоре	май 2023	К.Н.Кошечая, руководители ШМО
7.	Анализ результатов ВПР в 4-8 классах для каждого обучающегося, класса, параллели	аналитическая справка	до 1 июня 2023 г.	К.Н.Кошечая, педагогические работники
8.	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце четверти	К.Н.Кошечая, педагогические работники
9.	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса школы на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до четвертой четверти	К.Н.Кошечая, педагогические работники
10.	Проведение круглого стола с педагогами по вопросам результатов ВПР и сравнительного анализа с результатами промежуточной аттестации	совещание программа работы	Июнь 2023 г.	К.Н.Кошечая, педагогические работники
11.	Участие в мастер-классах, круглых столах и постер-сессиях по	утверждение плана	сентябрь	ИМЦ

	управлению образовательной системой и по адресной поддержке ШНОР	мероприятий на 2023-2024 учебный год приказом ИМЦ	2023 г.	
12.	Организация муниципальных стажировок для управленческих команд ШНОР в рамках деятельности муниципального наставнического центра	утверждение графика стажировок на 2023-2024 учебный год приказом ИМЦ	сентябрь 2023 г.	ИМЦ
13.	Организация стажировок для педагогических работников ШНОР	утверждение графика стажировок на 2023-2024 учебный год приказом ИМЦ	сентябрь 2023 г.	ИМЦ
14.	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся для анализа объективности внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной процедуры	педагогические работники
15.	Составление (корректировка) рискованного(ых) профиля(ей) ОО	форма	не реже одного раза в четверть	Т.В.Чукина Г.В.Алексеева К.Н.Кошечкина
16.	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	по плану работы МТКП	педагогические работники
17.	Получение консультаций в муниципальном наставничестве центре	консультации	по плану работы МНЦ	руководство ОО
18.	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, ИМЦ: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	карта	по плану работы ИРО КК, ИМЦ	руководство, педагогические работники ОО
19.	Составление индивидуальных образовательных маршрутов по восполнению профессиональных дефицитов педагогов и административных команд	ИОМ	до 1 сентября 2023 г.	К.Н.Кошечкина, педагогические работники
20.	Организация круглых столов по преодолению проблем в соответствии с рискованым профилем ОО в муниципалитете	круглые столы	не реже одного раза в четверть	УО, ИМЦ
21.	Организация мастер-классов для учителей-предметников	мастер-классы	не реже одного раза в четверть	УО, ИМЦ

II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности

Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)		
	наименование фактора	параметры	код параметра
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	1.1.
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	1.4
2	Профессионализм и компетенции педагогов, несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.2.
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	2.3.
3	Специфика контингента обучающихся, высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1.
		Наличие обучающихся с ОВЗ	3.3.

Профилактика учебной неуспешности

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Код параметра	Контингент	Сроки выполнения	Ответственные лица
Муниципальный уровень						
1	«Моя профессия – учитель»	форум	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОО, родители (законные представители), педагоги ОО, ДОО,	ноябрь 2023	УО, ИМЦ

				ОДО, преподаватели, студенты СУЗов и ВУЗов педагогической направленности, специалисты ЦЗН, специалисты УО и ИМЦ		
2	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	вебинар	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	ноябрь 2023	УО
3	«Алгоритм открытия классов социально-педагогической и психолого-педагогической направленности»	семинар-совещание	1.1.	Руководители, заместители руководителей ОО	декабрь 2023	УО
4	«Педагогический Олимп»	торжественное мероприятие	1.1.	Победители и участники конкурсов профессионального мастерства, педагогическая общественность	январь 2023	УО, ИМЦ
9	«Обеспечение объективной оценки образовательных результатов обучающихся как один из аспектов преодоления рисков школьной неуспешности»	Стажировка на базе МБОУ СОШ №9 с.Кухаривка	1.2., 2.5., 5.1.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве, руководители ШМО	март 2023	МНЦ, ИМЦ
10	«Реализация обновлённых ФГОС и	семинар	1.2.	Руководители,	март 2023	УО, ИМЦ

	ФОП»			заместители руководителей ОО		
11	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	стажировка на базе МБОУ СОШ №17 п.Советский	1.2., 2.5.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	апрель 2023	МНЦ, ИМЦ
14	«Оценка эффективности работы руководителей ОО»	мониторинг	1.3.	Руководители ОО	август 2023	УО
	«Нагрузка учителей русского языка, математики, начальных классов»	мониторинг	1.4.	Учителя ОО	сентябрь 2023	ИМЦ
		собеседование	1.4.	Учителя ОО	сентябрь 2023	ИМЦ
15	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование, супервизии	2.1., 2.2., 2.3., 2.4	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	По отдельному графику	ИМЦ, МТКП
18	«Цифровая компетентность учителя»	дистанционная стажировка в ИМЦ	2.3.	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	По отдельному графику	ИМЦ
	«Проект и проектное мышление»	дистанционная стажировка в ИМЦ	2.3.	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	По отдельному графику	ИМЦ
19	«Школа молодого учителя»	Постоянно действующий семинар	2.4.	Учителя ОО со стажем работы менее 5 лет (в том числе из ШНОР)	По отдельному графику	ИМЦ
	«Организация методической работы в ОО»	Собеседования	2.5.	Руководители, заместители руководителей ОО	По отдельному графику	ИМЦ
20	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации	3.1.	Обучающиеся 9,11 классов	По отдельному графику	ИМЦ, МТКП

21	Метапредметные недели	приказ	3.2., 2.2, 2.3.	Обучающиеся и педагоги ОО	По отдельному графику	ИМЦ
22	Организация и проведение муниципальных этапов конкурсов различной направленности	положение	3.2.	Обучающиеся 1-11 классов	В течение года	УО, ИМЦ
23	«Последний звонок»	торжественное мероприятие	3.2.	Обучающиеся, ставшие победителями и призёрами значимых региональных и всероссийских олимпиад и конкурсов	май 2023	УО
24	«Проектирование адаптированных основных образовательных программ»	консультации	3.3.	Руководители, заместители руководителей ОО (в том числе из ШНОР)	апрель-май 2023	УО, ИМЦ
26	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	заседание РМО	3.3., 2.2	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	По графику работы РМО	ИМЦ
27	«Управление конфликтами»	онлайн-курс	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, классные руководители, социальные педагоги, обучающиеся, родители (в том числе из ШНОР)	По отдельному графику	ППМС, УО, ТМС
28	«Родительский клуб как инструмент устранения школьной неуспешности»	стажировка	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, социальные	Октябрь 2023	МНЦ, ИМЦ

				педагоги, классные руководители (в том числе из ШНОР)		
31	«Дистанцирование родителей от образовательного процесса и школьная неуспешность: проблемы, пути решения»	круглый стол в рамках заседания РМО классных руководителей	4.1.	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	По графику работы РМО	ИМЦ
	Организация перепроверок результатов оценивания ВПР	приказ	5.1.	Специалисты УО и ТМС, учителя-предметники	По отдельному графику	УО, ИМЦ
32	«Муниципальный управленческий цикл: подготовка процессуальных документов»	семинар-практикум	6.1.	Специалисты УО, ИМЦ	апрель 2023	УО, ИМЦ
33	«Муниципальный управленческий цикл: кластерный и контекстный анализ»	семинар-практикум	6.1.	Специалисты УО, методисты ТМС	май 2023	УО, ИМЦ
34	«Я – эффективный специалист»	ИОМ	6.1.	Специалисты УО, специалисты ТМС	В течение года	УО, ИМЦ
	Организация перепроверок результатов оценивания ВПР	приказ	5.1.	Специалисты УО и ТМС, учителя-предметники	По отдельному графику	УО, ИМЦ
32	«Муниципальный управленческий цикл: подготовка процессуальных документов»	семинар-практикум	6.1.	Специалисты УО, ИМЦ	апрель 2023	УО, ИМЦ
Уровень образовательной организации						
1.	Организация целевого обучения	договор	1.1.	Обучающиеся 11 классов ОО	май-июль 2023	Т.В.Чукина
2.	Привлечение студентов старших курсов педагогических вузов и сузов для ведения внеурочной деятельности, организации мероприятий (в том числе дистанционных)	договор, программа мероприятия	1.1.	Студенты ГБПОУ СПО КК ЕПК	В течение года	Т.В.Чукина
3.	Организация работы наставников для студентов педагогических вузов и сузов, проходящих практику	приказ	1.1.	Педагоги ОО	В течение года	Т.В.Чукина
4.	Прохождение стажировок в МНЦ, на	приказ	1.2.	Руководство ОО	В течение года	К.Н.Кошева

	базе МИП и КИП					
5.	Перераспределение педагогической нагрузки в ОО, приём новых сотрудников, обеспечение занятости учителей русского языка, математики ОО в объёме не более 30 часов в неделю	тарификация	1.4.	Учитель математики Фролов А.Г.	До 1 сентября 2023 года	Т.В.Чукина
6.	Организация и проведение внутришкольных мероприятий, направленных на восполнение профессиональных дефицитов педагогов	план	2.1., 2.2, 2.3, 2.4, 2.5	Учителя ОО	В течение года	К.Н.Кошева
7.	Обеспечение участия учителей начальных классов, русского языка, математики в школьных, муниципальных, региональных обучающих мероприятиях	ИОМ	2.1., 2.2, 2.3, 2.4	Учителя ОО	В течение года	К.Н.Кошева
8.	Разработка ИОМ для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	ИОМ	3.1.	Обучающиеся 4- 10 классов ОО	до 1 сентября 2023 г.	педагогические работники ОО
9.	Реализация ИОМ для обучающихся	Консультации, внеурочные занятия	3.1.	Обучающиеся 4-10 классов ОО	В течение года	педагогические работники ОО
10.	Организация и проведение образовательных событий, направленных на повышение мотивации к учению	План	3.2.	Обучающиеся 1-11 классов ОО	В течение года	К.Н.Кошева
11.	Увеличение обучающихся, задействованных в центре образования «Точка Роста»	План занятий	3.2.	Обучающиеся 1-11 классов ОО	В течение года	Е.В.Артюхова
12.	Обеспечение участия обучающихся в муниципальных, региональных, всероссийских образовательных и конкурсных мероприятиях различной направленности	Заявки на участие в Всероссийском конкурсе исследовательских проектов «Без срока давности», Кубанская олимпиада восьмиклассников,	3.2., 3.3.	Обучающиеся 1-11 классов ОО (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	В течение года	К.Н.Кошева

		Котенковские чтения, Всероссийский конкурс «Живая классика», конкурс сочинений «Без срока давности»				
13.	Обеспечение участия обучающихся в школьных, в муниципальных, региональных, всероссийских профориентационных мероприятиях	План Заявки на участие Дни открытых дверей (очно и дистанционно), Билет в будущее, мастер-классы ГБПОУ СПО КК ЕПК	3.2., 3.3.	Обучающиеся 1-11 классов ОО (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	В течение года	К.Н.Кошечкина
14.	Организация и проведение торжественных мероприятий, направленных на поощрение участников образовательных и конкурсных мероприятий различного уровня	План	3.2.	Обучающиеся 1-11 классов ОО	В течение года	Г.В.Алексеева
15.	Разработка адаптированных основных образовательных программ	АООП	3.3.	Рабочая группа ОО	до 1 сентября 2023 г.	К.Н.Кошечкина
16.	Изучение опыта школ-лидеров (МБОУ лицей №4г. Ейск, МБОУ гимназия №14 г. Ейск) с целью оптимизации ВСОКО	запрос на консультации МНЦ, заключение соглашений о партнёрстве с МИП и КИП	5.1.	Руководство ОО	До 1 сентября 2023 года	Т.В.Чукина Г.В.Алексеева К.Н.Кошечкина
17.	Привлечение родителей в качестве общественных наблюдателей для проведения различных форм текущей аттестации обучающихся	План		Родители учащихся	В течение года	Т.В.Чукина Г.В.Алексеева К.Н.Кошечкина
18.	Участие родителей в профориентационной работе (тематические классные часы,	Программа мероприятия		Родители учащихся, Классные	1 мероприятие в месяц с сентября 2023 года (по отдельному графику)	Т.В.Чукина Г.В.Алексеева К.Н.Кошечкина

	экскурсии на предприятия, проведение совместных творческих мастерских, мастер классов)			руководители, обучающиеся 1-11 классов ОО		
19.	Родительские собрания	План		Родители учащихся, Классные руководители,	1 раз в четверть	Т.В.Чукина Г.В.Алексеева К.Н.Кошева
20.	Работа с родителями обучающихся с ОВЗ (с 1 по 11 класс) Информационно-разъяснительная работа специалистов (логопед, дефектолог) с родителями	Собрания с участием администрацией школы Индивидуальные беседы		Родители учащихся	1 раз в четверть	Т.В.Чукина Г.В.Алексеева К.Н.Кошева
21.	Психолого-педагогическое сопровождение родительства	План		Родители учащихся	По отдельному графику	Батаева Т.И. Педагог-психолог Степанюга Е.П. Социальный педагог