

УТВЕРЖДЕНО
Директор МБОУ СОШ №20
Им. Героя Советского Союза
И.В. Гаврилова г. Ейска
МО Ейский район
Приказ № 60 О/Д от 25.03.2023
Ю.В. Фарсобин



Дорожная карта по профилактике учебной неуспешности в МБОУ СОШ №20 им. Героя Советского Союза И.В. Гаврилова на 2023

Настоящая дорожная карта разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР согласно проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных процедур.

По итогам комплексного анализа результатов ГИА-9 по математике и ВПР по русскому языку в 4-х классах, проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки в 2022 году, МБОУ СОШ №20 имени Героя Советского Союза И.В. Гаврилова г. Ейска (далее - школа) повторно попала в список школ, показывающих необъективное оценивание ВПР по русскому языку.

Анализ конкретных проблем в предметной подготовке обучающихся, проведенный на основе результатов ОГЭ в 9-х классах по математике, позволил определить неосвоение базовых предметных результатов, которые в дальнейшем негативно влияют на изучение предметов.

К наиболее типичным затруднениям обучающихся по математике относятся:

- владение навыками письменных вычислений;
- умение использовать приобретенные знания и умения в практической деятельности и повседневной жизни, умение строить и исследовать простейшие математические модели;
- проводить доказательные рассуждения при решении задач, оценивать логическую правильность рассуждений, распознавать ошибочные заключения;
- умение выполнять действия с геометрическими фигурами, координатами и векторами.

К причинам, обусловившим повторное вхождение школы по объективности оценивания ВПР по русскому языку, можно отнести:

1. нарушение технологии проверки работ (не соблюдение критериев при проверке работ)
2. наличие учителей русского языка со стажем преподавания предмета менее 5 лет.
3. ненадлежащий административный контроль за объективностью написания ВПР

Данный анализ причин попадания школы в список школ с низкими образовательными результатами позволил выделить основные направления перевода школы с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования в 2023 году и определить комплекс мероприятий, направленных на улучшение учебных достижений обучающихся.

Цель: Повышение качества образования в МБОУ СОШ №20 им. Героя Советского Союза И.В. Гаврилова г. Ейска МО Ейский район

- Задачи:**
1. Определить комплекс внешних и внутренних факторов, влияющих на снижение образовательных результатов;
 2. Совершенствовать внутришкольную систему управления качеством образования на основе разработанной дорожной карты
 3. Уменьшить количество обучающихся, не преодолевших порог успешности по математике на ГИА-9 на 10 %
 4. Активизировать участие родительской общественности в деятельности школы.
 5. Формировать механизм обеспечения объективности оценочных процедур через повышение методической и психолого-педагогической компетентности педагогов
 6. Формировать у участников образовательных отношений позитивного отношения к ВПР.

Ожидаемые результаты:

1. Улучшение образовательных показателей МБОУ СОШ № 20 к 2024 году на 10 %;
2. Совершенствование работы с родителями (законными представителями) обучающихся – увеличение роста участия родителей в мероприятиях школы к 2024 году на 20%
3. Совершенствование методической работы, направленной на повышение уровня профессиональных компетенций педагогов

Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг учреждения как школы с низкими образовательными результатами

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятия	Сроки выполнения	Ответственные лица
Муниципальный уровень				
1	Обучение муниципальных команд и педагогов ШНОР методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО, новым педагогическим технологиям	программы мероприятий	ежеквартально	УО, ИМЦ
2	Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва в рамках деятельности муниципального наставнического центра	программа работы	апрель 2023 г.	УО, ИМЦ
3	Организация стажировок для педагогических работников ШНОР	утверждение графика стажировок на 2023-2024 учебный год приказом ИМЦ	сентябрь 2023 г.	ИМЦ
4	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, ИМЦ: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	карта	По плану Работы ИРО КК, ИМЦ	ИМЦ
5	Участие управленческой команды в муниципальных стажировках в рамках деятельности муниципального наставнического центра	График стажировок	По плану работы ИМЦ	ИМЦ
6	Участие в стажировках педагогических работников школы	График стажировок	По плану работы ИМЦ	ИМЦ
7	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	По плану работы МТКП	ИМЦ
Уровень образовательной организации				
1	Разработка дорожной карты по профилактике учебной неуспешности на 2023 год	План Дорожная карта	Март-2023г.	Ю.В. Фарсобин, директор

				школы, Муха Т.В., заместитель директора по УВР, Смородина А.С., заместитель директора по УР
	Создание программы перехода школы в режим эффективного функционирования и развития на 2023-2025 гг.	программа	Март-апрель 2023г.	Ю.В. Фарсобин, директор школы, Муха Т.В., заместитель директора по УВР, Смородина А.С., заместитель директора по УР
2	Анализ результатов ВПР в 4-8классах для каждого обучающегося, класса, параллели, школы	аналитическая справка	до 1июня 2023г.	Смородина А.С., заместитель директора по УР, учителя-предметники
3	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	Аналитический отчет	в конце четверти	Муха Т.В., заместитель директора по УВР, Смородина А.С., заместитель директора по УР, классные руководители, учителя - предметники

4	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся для анализа объективности внутришкольного оценивания	отчёт	После проведения оценочной процедуры	Учителя-предметники
5	Составление(корректировка)рискового(ых)профиля(ей)ОО	форма	не реже одного раза в четверть	Муха Т.В., заместитель директора по УВР, Смородина А.С., заместитель директора по УР
6	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	По плану работы	Учителя - предметники
7	Составление индивидуальных образовательных маршрутов по восполнению профессиональных дефицитов педагогов и административных команд	ИОМ	до 1 сентября	Ю.В. Фарсобин, директор школы, учителя-предметники
8	Участие педагогов в мастер-классов	Мастер-классы	Не реже одного раза в четверть	Учителя - предметники
9	Контроль за подготовкой обучающихся к ГИА	Контрольные срезы, репетиционные экзамены	В течение года	Административная команда
10	Административный контроль за объективностью оценивания образовательных достижений обучающихся	Посещение уроков, контрольные срезы, данные электронного журнала	В течение года	Административная команда
11	Оказание методической помощи молодым учителям	Взаимопосещение уроков, мастер-классы, круглые столы	В течение года	Административная команда

Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности

Результат входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)		
	наименование фактора	параметры	код параметра
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	1.1.
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	1.4
2	Профессионализм и компетенции педагогов, несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.1.
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.2.
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	2.3.
		Наличие учителей русского языка и математики со стажем преподавания предмета менее 5 лет	2.4.
3	Специфика контингента обучающихся, высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1.
		Низкая мотивация школьников к учению	3.2.

4	Неудовлетворительное качество взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся	Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы	4.1.
5	Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО	Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, вхождение школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО	5.1

Профилактика учебной неуспешности

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Код параметра	Контингент	Сроки выполнения	Ответственные лица
Муниципальный уровень						
1	«Моя профессия – учитель»	форум	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОО, родители (законные представители), учителя-предметники	ноябрь 2023	УО, ИМЦ
2	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	вебинар	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	ноябрь 2023	УО

3	«Педагогический Олимп»	торжественное мероприятие	1.1.	Победители и участники конкурсов профессионального мастерства, педагогическая общественность	январь 2023	УО, ИМЦ
4	«Обеспечение объективной оценки образовательных результатов обучающихся как один из аспектов преодоления рисков школьной неуспешности»	Стажировка на базе МБОУ СОШ №9 с.Кухаривка	1.2., 2.5., 5.1.	Смородина А.С., заместитель директора по УР	март 2023	МНЦ, ИМЦ
5	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	стажировка на базе МБОУ СОШ №17 п.Советский	1.2., 2.5.	Муха Т.В., заместитель директора по УВР, руководители МО	апрель 2023	МНЦ, ИМЦ
6	«Преподавание административными работниками учебных предметов»	мониторинг	1.3.	Фарсобин Ю.В., директор школы, Муха Т.В., заместитель директора по УВР, Смородина А.С., заместитель по УР	май 2023	УО
7		собеседование	1.3.	Фарсобин Ю.В., директор школы	август 2023	УО
8	«Нагрузка учителей русского языка, математики, начальных классов»	мониторинг, собеседование	1.4.	Учителя-предметники	сентябрь 2023	ИМЦ

9	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование, супервизии	2.1., 2.2., 2.3., 2.4	Учителя-предметники	По отдельному графику	ИМЦ, МТКП
10	«Цифровая компетентность учителя»	дистанционная стажировка в ИМЦ	2.3.	Учителя ОО	По отдельному графику	ИМЦ
11	«Проект и проектное мышление»	дистанционная стажировка в ИМЦ	2.3.	Учителя ОО	По отдельному графику	ИМЦ
12	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации	3.1.	Обучающиеся 9,11 классов	По отдельному графику	ИМЦ, МТКП
13	Метапредметные недели	приказ	3.2., 2.2, 2.3.	Обучающиеся и педагоги ОО	По отдельному графику	ИМЦ
14	Организация и проведение муниципальных этапов конкурсов различной направленности	положение	3.2.	Обучающиеся 1-11 классов	В течение года	УО, ИМЦ
15	«Последний звонок»	торжественное мероприятие	3.2.	Обучающиеся, ставшие победителями и призёрами значимых региональных и всероссийских олимпиад и конкурсов	май 2023	УО

Уровень образовательной организации

1	«Диагностика индивидуально-личностного профиля и особых способностей к педагогической деятельности»	мониторинг	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов	По отдельному графику	Жогло В.А., педагог-психолог, Лапето Ю.Д., социальный педагог
2	Организация участия обучающихся в акциях, праздничных мероприятиях, приуроченных ко Дню учителя	план	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов	октябрь 2023 года	Фоменко М.М., зам. Директора по ВР, Василенко А.С., педагог-организатор, кл.руководители.
3	Мониторинг академических и личностно-профессиональных достижений обучающихся в профильных классах	По отдельному графику	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов	По отдельному графику	Муха Т.В., заместитель директора по УВР, Жогло В.А., педагог-психолог, Лапето Ю.Д., социальный педагог
4	«Моя профессия – учитель»	форум	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов школы родители (законные представители)	ноябрь 2023	УО, ИМЦ
5	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	вебинар	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	ноябрь 2023	УО
6	Перераспределение педагогической нагрузки в ОО, приём новых сотрудников (вакансия - математика),	тарификация	1.4.	Учителя математики, русского языка	До 1 сентября 2023 года	Ю.В. Фарсобин, директор школы

	обеспечение занятости учителей русского языка, математики ОО в объёме не более 30 часов в неделю					
7	Организация и проведение внутришкольных мероприятий, направленных на восполнение профессиональных дефицитов педагогов (направление на курсы повышения квалификации)	план	2.1., 2.2, 2.3, 2.4, 2.5	Учителя школы	В течение года	Ю.В. Фарсобин, директор школы, Муха Т.В., заместитель директора по УВР, Смородина А.С., заместитель директора по УР
8	Обеспечение участия учителей начальных классов, русского языка, математики в школьных, муниципальных, региональных обучающих мероприятиях	ИОМ	2.1., 2.2, 2.3, 2.4	Учителя школы	В течение года	Муха Т.В., заместитель директора по УВР
9	Работа с молодыми педагогами по персонализированной программе наставничества	Персонализированная программа наставничества	2.6	Учителя школы (Наставник-наставляемый: Часова С.В.-Дворовенко М.А., Чернобаева Ж.В.-Торкай Е.А., Муха Т.В.-Смородина А.С.)	До 1 сентября 2023 года	Муха Т.В., заместитель директора по УВР, учителя-наставники
10	Разработка ИОМ для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	ИОМ	3.1.	Обучающиеся 4-10 классов	до 1 сентября 2023 г.	Смородина А.С., заместитель директора по УР, педагоги школы
11	Обеспечение участия обучающихся в	Заявки на участие	3.2., 3.3	Обучающиеся 1-11 классов ОО (в	В течение года	Муха Т.В., заместитель директора по УВР,

	муниципальных, региональных, всероссийских образовательных и конкурсных мероприятиях Различной направленности			том числе обучающиеся (с ОВЗ)		Фоменко М.М., заместитель директора по ВР
12	Разработка адаптированных основных образовательных программ	АООП	3.3.	Рабочая группа школы	до 1 сентября 2023г.	Смородина А.С., заместитель директора по УР, руководители ШМО
13	Обеспечение психолого-педагогического сопровождения семей с детьми с низкой учебной мотивацией, путем анкетирования Формы сопровождения: индивидуальная, групповая, фронтальная	программа	4.1.	Педагогические психологи, обучающиеся 1-11 классов ОО, родители/законные представители	В течение года	Жогло В.А., педагог-психолог
14	Совещание при директоре: «Система работы учителя при подготовке к ВПР»	совещание		Учителя-предметники	Октябрь 2023	Смородина А.С., заместитель директора по УР
15	Педагогический совет «Итоги ВПР-2023»	Педагогический совет		Учителя - предметники	Август 2023	Ю.В. Фарсобин, директор школы, Муха Т.В., заместитель директора по УВР, Смородина А.С., заместитель директора по УР
16	Семинар «ВПР: ошибки, опыт... Педагоги»	Семинар		Учителя-предметники	Сентябрь 2023	Смородина А.С., заместитель директора по УР

Работа с родителями по повышению качества образования

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственный	Форма реализации мероприятий
1	Индивидуальная работа: беседа с родителями по поводу ликвидации задолженности (при наличии условно переведенных учащихся)	Август 2023г.	Классные руководители, учителя-предметники	Уведомления, индивидуальные консультации
2	Проведение родительских собраний, знакомство с новыми учителями с целью предупреждения недостаточной адаптированности учащихся к началу занятий	Сентябрь 2023г.	Классные руководители	Протоколы родительских собраний
3	Индивидуальные встречи с родителями, проведение бесед по контролю знаний и помощи в выполнении домашних заданий. Появление у учащихся неудовлетворительных отметок и отметок, ниже обычного уровня знаний	Октябрь 2023 г.	Классные руководители, учителя-предметники	Уведомления, индивидуальные консультации
4	Обеспечение психолого-педагогического сопровождения семей с детьми с низкой учебной мотивацией	В течение года	Классные руководители, учителя-предметники, педагог-психолог	Программа
5	Оперативная связь с родителями посредством контроля за дневниками, индивидуальная работа с родителями. Ознакомление родителей с итогами четверти, полугодия	По итогам четверти, полугодий	Классные руководители, учителя-предметники	Уведомления, индивидуальные консультации

6	Индивидуальные собеседования при администрации школы с родителями и неуспевающими учащимися, выработка программы помощи родителей под контролем учителя-предметника	В течение года	Учителя-предметники	Уведомления, индивидуальные консультации
7	Организация родительского лектория по вопросам обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО, СОО, ГИА для обучающихся 9,11 классов	Согласно плану в течение года	Зам. директора по УВР, классные руководители	Пакет ознакомительных документов
8	Организация сотрудничества с родителями по вопросам качества образования (совет профилактики, индивидуальная работа с родителями)	В течение года	Классные руководители, администрация школы	Протоколы заседаний
9	Организация совместной урочной и внеурочной деятельности родителей, педагогов, учащихся, социальных партнеров	По плану работы школы	Зам. директора по ВР	Протокол педсовета

