

УТВЕРЖДАЮ:

Директор МБОУ СОШ №15  
Им.Героя Советского Союза С.Д.Малого  
г.Ейск МО Ейский район  
Г.А.Дорохов  
протокол педсовета №5  
от 31.03.2023



## **ДОРОЖНАЯ КАРТА МБОУ СОШ №15 им.Героя Советского Союза С.Д. Малого г.Ейска МО Ейский район по профилактике учебной неуспешности на 2023 год**

Настоящая дорожная карта разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР согласно проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

По итогам комплексного анализа результатов государственной итоговой аттестации по математике, проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки в 2022 году, МБОУ СОШ № 15 имени Героя Советского Союза С.Д. Малого города Ейска (далее -Школа) попала в список школ, показывающих низкие образовательные результаты. Школа была отнесена к группе рискованных школ по критериям: наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет; наличие учителей русского языка, имеющих нагрузку более 30 часов в неделю; низкая предметная подготовка учителей; наличие учителя математики со стажем преподавания предмета менее 5 лет; низкое качество профессионального взаимодействия между учителями школы; наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе.

Анализ конкретных проблем в предметной подготовке обучающихся, проведенный на основании результатов ОГЭ в 9-х классах по математике, позволил определить неосвоение базовых предметных результатов, которые в дальнейшем негативно влияют на изучение данного предмета.

К наиболее типичным затруднениям обучающихся по математике относятся:

- владение навыками письменных вычислений;
- использование свойств чисел и правил действий с рациональными числами при выполнении вычислений, в том числе с использованием приемов рациональных вычислений;
- умение применять изученные понятия, результаты, методы для решения задач практического характера и задач их смежных

дисциплин;

- неумение распознавать и применять геометрические и алгебраические формулы.

**Цель:** повышение уровня качества образования, соответствующего социальному и муниципальному заказам.

**Задачи:**

1. Систематизировать работу по ВСОКО.
2. Своевременный вывод слабоуспевающих учащихся на ПМПК, обеспечение учащихся обучением по адаптированным программам.
3. Организовать индивидуальную работу учителей с детьми с ОВЗ, со слабоуспевающими обучающимися на уроке и вне урока. Обеспечение сдачи ГВЭ-9 по русскому языку и математике с отсутствием двоек.
4. Обеспечить участие высокомотивированных учащихся в интеллектуальных и творческих конкурсах (в муниципальном этапе ВсОШ- до 8-10 человек, в дистанционных конкурсах- до 10%, в творческих конкурсах- до 5 %, в научно-исследовательских- до 10 учащихся за год).
5. Обеспечить контроль за преподаванием предметов: русский язык и математика в 5- 11 классах.
6. Составление мониторинга объективности оценивания учащихся.
7. Повысить уровень педагогического мастерства педагогов через организацию ежемесячного корпоративного обучения в форме практико- ориентированных семинарах и деловых игр.
8. Оказывать психолого-педагогическую помощь учащимся при написании ВПР и подготовке к ГИА-2023 г

**Ожидаемые результаты:**

1. Изменение мотивации обучающихся к обучению и их самооценки.
2. Повышение доли выпускников с высокими результатами ЕГЭ (с 7 % до 10%).
3. Обеспечение профессионального роста учителя.
4. Снижение доли неуспевающих учащихся по математике по результатам ГИА-9 (с 45% до 20%), по предметам по выбору (с 5% до 1%), по математике по результатам ГИА-11 (с 14 % до 7%).
5. Обеспечения объективности оценивания учащихся и отсутствия расхождения в два балла между оценкой по ВПР (биология 5-6 класс, математика 5 класс, обществознание 7 класс, русский язык 8 класс) и повышения качественных результатов по русскому языку в 8 классах с 22 до 27%, по математике с 15,8 % до 18%.
6. Обеспечение получения всеми выпускниками аттестатов об основном общем и среднем общем образовании.

***Принятые сокращения:***

ИРО КК – Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования Институт развития образования Краснодарского края;

УО - управление образованием;

ИМЦ – МКУ «ИМЦ системы образования Ейского района»;

ОО -общееобразовательная организация;

МНЦ – муниципальный наставнический центр;

МТКП – межшкольный тьюторский консультационный пункт;

ШНОР – школы с низкими образовательными результатами;

ВПР – всероссийские проверочные работы;

КПК – курсы повышения квалификации;

ИОМ – индивидуальный образовательный маршрут;

ЦЗН – центр занятости населения;

МИП – муниципальная инновационная площадка;

КИП – краевая инновационная площадка.

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
<b>I Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг школы как учреждения с низкими образовательными результатами на 2023 год</b>				
<b>Муниципальный уровень</b>				
1	Участие педагогов в работе муниципального межшкольного тьюторского консультационного пункта	утверждение плана работы МТКП	по отдельному графику	ИМЦ, Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., Савинова М.В., учителя-предметники
2	Участие в собеседовании со специалистами УО, ИМЦ по результатам проведенного анализа работы ОО	приказ и протокол	январь- апрель 2023 г.	УО, ИМЦ, Директор Г.А.Дорохов Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., Савинова М.В.
3	Выявление профессиональных дефицитов администраций и педагогов ОО	мониторинг, аналитическая справка по итогам	апрель-май 2023 г.	ИМЦ, Директор Г.А.Дорохов Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., Савинова М.В., учителя-предметники
4	Обучение педагогов методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО, новым педагогическим технологиям	программы мероприятий	ежеквартально	УО, ИМЦ, Замдиректора Федюшкина

				Ю.Н., Гагарина О.Н.,
5	Консультирование впервые выпускающего педагога в МНЦ	мониторинг	август 2023 г.	ИМЦ,Зам директора Федюшкина Ю.Н., педагог- наставник Яранцева Н.Е., учитель математики Шевчук В.В.
6	Участие в стажировках для педагогических работников и административных команд ШНОР	утверждение графика стажировок на 2023-2024 учебный год приказом ИМЦ	сентябрь 2023 г.	ИМЦ, Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., Савинова М.В., учителя- предметники
7	Получение консультаций педагогами в ТКП на учебный год	план	сентябрь 2023 г.	ИМЦ, Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., Савинова М.В., учителя- предметники
8	Участие в работе круглых столов по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в муниципалитете	круглые столы	не реже одного раза в четверть	УО, ИМЦ, Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., Савинова М.В., учителя- предметники

**Уровень образовательной организации**

**Аналитические и организационные мероприятия**

1	Разработка школьной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности на 2023 год.	дорожная карта	март 2023г.	Директор Г.А.Дорохов Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., Савинова М.В.
2	Разработка программы перехода ОО в режим эффективного функционирования и развития на 2023-2025 гг.	программа	март-апрель 2023г.	Директор Г.А.Дорохов Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., Савинова М.В.
3	Анализ результатов ВПР в 4-8 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, ОО	аналитическая справка	до 1 июня 2023 г.	Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., учителя- предметники
4	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце четверти	Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., учителя- предметники
5	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до четвертой четверти	Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., учителя- предметники
6	Проведение сравнительного анализа результатов	отчет	после проведения	учителя-

	оценочных процедур и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся для анализа объективности внутришкольного оценивания		оценочной процедуры	предметники
7	Корректировка рискованных профилей	форма	не реже одного раза в четверть	Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н.
<b>Работа с педагогическими кадрами</b>				
1	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	по плану работы МТКП	Зам директора Федюшкина Ю.Н., учителя-предметники
2	Получение консультаций в муниципальном наставничестве центра	консультации	по плану работы МНЦ	Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н.
3	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, ИМЦ: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	карта	по плану работы ИРО КК, ИМЦ	Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., учителя-предметники
4	Составление индивидуальных образовательных маршрутов по восполнению профессиональных дефицитов педагогов и административных команд	ИОМ	до 1 сентября 2023 г.	Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., учителя-предметники
<b>II Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности</b>				
<i>Результаты входного аудита</i>				
№	Фактор негативного влияния (риска)			
п/п	Наименование фактора	Параметры	Код параметра	
1	Кадровые ресурсы школы	Наличие административных работников,	1.2	

		имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	1.4
2	Профессионализм и компетенции педагогов, несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Наличие учителей русского языка и математики со стажем преподавания предмета менее 5 лет	2.1
		Низкое качество профессионального взаимодействие между учителями школы	2.5
3	Специфика контингента обучающихся, высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1



**Профилактика учебной неуспешности в ШНОР**

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Код параметра	Контингент	Сроки выполнения	Ответственные лица
<b>Муниципальный уровень</b>						
1	«Обеспечение объективной оценки образовательных результатов обучающихся как один из аспектов преодоления рисков школьной неуспешности»	Стажировка на базе МБОУ СОШ №9 с.Кухаривка	1.2.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве, руководители ШМО	март 2023	МНЦ, ИМЦ, зам директора Федюшкина Ю.Н., руководитель ШМО
2	«Реализация обновлённых ФГОС и ФОП»	семинар	1.2.	Руководители, заместители руководителей ОО	март 2023	УО, ИМЦ, директор Г.А.Дорохов, зам директора О.Н.Гагарина, Ю.Н.Федюшкина, М.В.Савинова
3	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	стажировка на базе МБОУ СОШ №17 п.Советский	1.2., 2.5.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	апрель 2023	МНЦ, ИМЦ, зам директора Федюшкина Ю.Н, Кирилук С.М., Лунегов В.Г.
4	«Нагрузка учителей русского языка,	Мониторинг,	1.4.	Учителя ОО	сентябрь 2023	ИМЦ, директор

	математики, начальных классов»	собеседование				Г.А.Дорохов, руководитель МО русского языка Джангалиева Г.Н.
5	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование, супервизии	2.1., 2.4	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	По отдельному графику	ИМЦ, МТКП, зам директора Федюшкина Ю.Н, руководители ШМО
6	«Организация методической работы в ОО»	Собеседования	2.5	Руководители, заместители руководителей ОО	По отдельному графику	ИМЦ, директор Г.А. Дорохов, зам директора О.Н. Гагарина, Ю.Н. Федюшкина, М.В. Савинова
7	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации	3.1.	Обучающиеся 9,11 классов	По отдельному графику	ИМЦ, МТКП, зам директора Федюшкина Ю.Н. учителя- предметники
<b>Уровень образовательной организации</b> <b>Аналитические и организационные мероприятия</b>						
1	Перераспределение педагогической нагрузки в ОО учителей русского языка в объеме не более 30 часов в неделю	тарификация	До 1 сентября 2023 года			директор Г.А.Дорохов, зам директора О.Н.Гагарина, Ю.Н.Федюшкина
2	Организация и проведение внутришкольных мероприятий, направленных на восполнение профессиональных дефицитов педагогов	план	В течение года			директор Г.А.Дорохов, зам директора О.Н.Гагарина, Ю.Н.Федюшкина, М.В.Савинова, педагог- психолог

				Дорошкова И.А.
3	Изучение опыта гимназии №14 с целью оптимизации работы школьной методической службы	запрос на консультации МНЦ, заключение соглашений о партнёрстве с МИП и КИП	До 1 сентября 2023 года	директор Г.А.Дорохов, зам директора О.Н.Гагарина, Ю.Н.Федюшкина
4	Организация работы педагога-психолога по снятию напряжения при написании ВПР, подготовке к ГИА-2023г.	отчет	не реже одного раза в четверть	Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., педагог- психолог И.А.Дорошкова
5	Организация преподавания дополнительных занятий по подготовке к ГИА	расписание	По утвержденному расписанию	Зам директора Федюшкина Ю.Н., учителя- предметники
<b>Работа с педагогическими кадрами</b>				
1	Аппаратные совещания административной команды при директоре	Совещание, составление плана работы на текущую неделю	Каждый понедельник	Директор Г.А.Дорохов, Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., Савинова М.В.
2	Педагогические советы. Март 2023 «Итоги 3 четверти. Переход на федеральные образовательные программы. Развитие функциональной грамотности учащихся» Май 2023 «Формирование профессиональной компетентности педагога в условиях введения федеральных образовательных программ» Август 2023 «План работы школы на	протокол	Не реже 1 раза в четверть	Директор Г.А.Дорохов, Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., Савинова М.В.

	<p>2023-24 учебный год. Формирование системы работы школы по повышению качества подготовки учащихся к ГИА на уровне начального, основного и среднего общего образования»</p> <p>Ноябрь 2023 «Итоги 1 четверти. Совершенствование работы с родителями в условиях реализации ФГОС: пути эффективного взаимодействия»</p> <p>Декабрь 2023 «Итоги 2 четверти. Формирование нравственного и духовного здоровья как профилактика девиантного поведения подростков»</p>			
3	<p>Школьные методические совещания: Март 2023 «Развитие функциональной грамотности учащихся на сайте РЭШ. Входная имитация для 9, 11 классов на платформе ЯКласс»</p> <p>Май 2023 «Федеральные образовательные программы. Конструктор рабочих программ»</p> <p>Август 2023 «Профессиональная педагогическая ИКТ- компетентность через использование интернет-ресурсов»</p> <p>Ноябрь 2023 «Мотивационная готовность к оценке индивидуальных достижений участников</p>	протокол	Не реже 1 раза в четверть	Зам директора Федюшкина Ю.Н., руководители ШМО

	образовательного процесса» Декабрь 2023 «Организация работы педагога со слабо мотивированными и/или учащимися с ОВЗ»			
4	Корпоративное обучение педагогических работников: Март 2023 «Регистрация педагога на сайте РЭШ и выдача учащимся проверочной работы. Смена паролей учащимся в СГО» Май 2023 «Организация дистанционного обучения. Возможности программы iSpringFreeCam для записи видео с экрана компьютера» Август 2023 «Составление и выдача проверочной работы учащемуся на платформе ЯКласс» Ноябрь 2023 «Урок по ФГОС. Формирование темы урока учащимися. Сервис по созданию ребусов <a href="http://www.festisite.com/rebus/">www.festisite.com/rebus/</a> » Декабрь 2023 «Составление и выдача проверочной работы и/или домашней работы на сайте Решу ВПР»	Мастер- классы	Не реже 1 раза в четверть	Зам директора Федюшкина Ю.Н., учитель информатики Тимченко Л.Ю., педагоги- наставники
5	Распространение обучающих самостоятельно созданных видеороликов через корпоративные группы WhatsApp/или Telegram (тематика по запросу)	Обучающие видео ролики	Не реже 2 раз в месяц	Зам директора Федюшкина Ю.Н., учитель информатики Тимченко Л.Ю., педагоги- наставники
6	Участие школы в проекте «ШНОР и/или ШССУ с ЯКласс»	-входная имитация по математике в 9,11	с 10 по 16 апреля 2023	Зам директора Федюшкина Ю.Н.,

		<p>классах -курсы повышения квалификации для -учителей- предметников обучающие вебинары для учителей</p>	в соответствии с дорожной картой ЦОС «Яласс»	учителя- предметники
7	Прохождение стажировок в МНЦ, на базе МИП и КИП	приказ	В течение года	директор Г.А.Дорохов, зам директора О.Н.Гагарина, Ю.Н.Федюшкина, М.В.Савинова
8	Обеспечение участия учителей в школьных, муниципальных, региональных обучающих мероприятиях	ИОМ	В течение года	зам директора О.Н.Гагарина, Ю.Н.Федюшкина, руководители ШМО
<b>Работа с родителями</b>				
1	Школьные дни открытых дверей	Мероприятия	2 раза в год	Директор Г.А.Дорохов, кл. руководители, учителя- предметники
2	Советы профилактики	Протокол	2 раза в год	Директор Г.А.Дорохов, кл. руководители, учителя- предметники, социальный педагог
3	Тематические родительские собрания « Как помочь Вашему ребенку хорошо учиться» «Знания и будущая профессия» «Подготовка к ГИА»	Протокол	1 раз в четверти	Зам директора Савинова М.В., кл руководители

4	Индивидуальная работа учителей-предметников с родителями слабо мотивированных учащихся и учащихся с ОВЗ	Индивидуальные беседы	По графику	Зам директора Федюшкина Ю.Н., учителя- предметники
5	Организация консультативного совета для родителей мотивированных учащихся и учащихся с ОВЗ с узкими специалистами (педагогом-психологом, логопедом, дефектологом)	Индивидуальные консультации	По графику	Педагог-психолог И.А. Дорошкова, логопед Е.Р.Дорошенко, дефектолог
6	Проведение информационно-разъяснительной работы с участниками образовательных отношений по процедуре проведения государственной итоговой аттестации.	Родительское собрание	По графику	Директор Г.А.Дорохов, Зам директора Федюшкина Ю.Н., кл.руководители
7	Использование ресурсов сайта школы, ВК в целях информирования родителей по вопросам качества знаний, подготовке к ГИА-2023г.	Информационные посты	Постоянно	Директор Г.А.Дорохов, Зам директора Федюшкина Ю.Н., электроник М.Н.Панюков
8	«Родительский клуб как инструмент устранения школьной неуспешности»	Стажировка	Октябрь 2023	ИМЦ, Зам директора Федюшкина Ю.Н., Савинова М.В.
9	«Дистанцирование родителей от образовательного процесса и школьная неуспешность: проблемы, пути решения».	Круглый стол в рамках заседания РМО классных руководителей	По графику работы РМО	ИМЦ, Зам директора Федюшкина Ю.Н., Савинова М.В.
<b>Работа с обучающимися</b>				
1	Проведение дополнительных	Круглые столы	По графику	Зам директора

	занятий в рамках подготовки к ГИА.			Федюшкина Ю.Н., учителя- предметники
2	Групповые коррекционные занятия по русскому языку и математике с учащимися ОВЗ.	консультации	По графику	Зам директора Федюшкина Ю.Н., учителя- предметники
3	Индивидуальные занятия специалистов с учащимися ОВЗ	консультации	По графику	Педагог-психолог И.А. Дорошкова, логопед Е.Р.Дорошенко, дефектолог,соц педагог Н.Н.Олейник
4	Работа с одаренными детьми: проведение олимпиад, интеллектуальных марафонов, конкурсов, участие в НОУ, исследовательской работе, в дистанционных конкурсах.	отчет	По графику	Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., Савинова М.В., руководитель НОУ Федеряева Г.Н., учителя- предметники
5	Участие учеников 4-8, 11 классов в ВПР	отчет	По графику	Зам директора Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., учителя- предметники
6	Разработка ИОМ для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	ИОМ	до 1 сентября 2023 г	зам директора О.Н.Гагарина, Ю.Н.Федюшкина, руководители ШМО
7	Реализация ИОМ для обучающихся	Консультации, внеурочные занятия	В течение года	зам директора О.Н.Гагарина, Ю.Н.Федюшкина, учителя- предметники
8	Организация обучения	ИОМ	По заявлению родителей (законных	Зам директора



	детей по индивидуальным образовательным маршрутам (семейное, заочное, самообразование, на дому, дистанционное)		представителей)	Федюшкина Ю.Н., Гагарина О.Н., учителя- предметники
--	--	--	-----------------	---